



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ**

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

от 24.08.2018

№ 518-Р

г. Саранск

Во исполнение подпунктов «а» и «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 23 декабря 2015 г. № Пр-2679, поручения Главы Республики Мордовия В.Д. Волкова от 20 декабря 2017 г. № 02-0936, пункта 219 Программы действий Правительства Республики Мордовия на 2018 год по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию и Послания Главы Республики Мордовия Государственному Собранию, утвержденной распоряжением Правительства Республики Мордовия от 23 апреля 2018 г. № 230-Р, в соответствии с общенациональной стратегией развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной приказом Минспорта России от 11 сентября 2017 г. № 797:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития футбола в Республике Мордовия на период до 2030 года (далее – Стратегия).

2. Контроль за реализацией Стратегии возложить на Заместителя Председателя Правительства Республики Мордовия Г.А. Лотванову.

Председатель Правительства  
Республики Мордовия



В. Сушков

**Утверждена**  
распоряжением Правительства  
Республики Мордовия  
от 24 августа 2018 г. № 518-Р

**Стратегия**  
развития футбола в Республике Мордовия на период до 2030 года

**1. Общие положения**

Стратегия развития футбола в Республике Мордовия на период до 2030 года (далее – Стратегия) разработана во исполнение подпунктов «а» и «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 23 декабря 2015 г. № Пр-2679, поручения Главы Республики Мордовия В.Д. Волкова от 20 декабря 2017 г. № 02-0936.

Стратегия разработана в соответствии с общенациональной стратегией развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной приказом Минспорта России от 11 сентября 2017 года № 797, и результатами реализации республиканской целевой программы «Подготовка к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу» на 2013 - 2019 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Мордовия от 4 октября 2013 г. № 450, а также в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и законодательством Республики Мордовия, государственной программой Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 302, и государственной программой Республики Мордовия «Развитие физической культуры и спорта» на 2014 - 2020 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Мордовия от 16 сентября 2013 г. № 393.

Стратегия является основным документом, обеспечивающим решение приоритетных целей и задач развития футбола в Республике Мордовия и определяющим план реализации мероприятий по развитию футбола.

Актуальность разработки Стратегии продиктована как целым рядом нормативных документов, принятых на федеральном и региональном уровнях, так и требованиями времени, изменениями, происходящими в российском футболе на современном этапе развития, а также мировыми тенденциями развития вида спорта.

В Стратегии применяются следующие понятия:

|          |                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ЕИАС РФС | Единая информационно-аналитическая система<br>Российского футбольного союза |
| ФИФА     | Международная федерация футбольных ассоциаций                               |
| УЕФА     | Союз европейских футбольных ассоциаций                                      |

|               |                                                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| РФС           | Общероссийская общественная организация<br>«Российский футбольный союз»                               |
| РФПЛ          | Некоммерческое партнёрство «Российская футбольная<br>Премьер-Лига»                                    |
| ФНЛ           | Ассоциация профессиональных футбольных клубов<br>«Футбольная Национальная Лига»                       |
| ПФЛ           | Ассоциация «Профессиональная футбольная лига»                                                         |
| ФФ РМ         | Республиканская общественная организация<br>«Федерация футбола Республики Мордовия»                   |
| МРЦ           | Некоммерческое партнерство «Межрегиональный центр<br>подготовки юных футболистов Приволжья «Мордовия» |
| ФК «Мордовия» | Некоммерческое партнерство «Футбольный клуб<br>«Мордовия»                                             |
| ДЮСШ          | Детско-юношеская спортивная школа                                                                     |
| ЧМ-2018       | чемпионат мира по футболу 2018 года.                                                                  |

Столица Республики Мордовия - г.Саранск - в числе 11 городов Российской Федерации получила право на проведение ЧМ-2018. Организация и проведение главного мирового футбольного соревнования является одним из наиболее значимых факторов развития республиканского футбола. В рамках подготовки к ЧМ-2018 построен стадион «Мордовия-Арена» вместимостью 44149 зрительских мест, реконструированы 3 тренировочных площадки (футбольные поля с трибунами вместимостью 520 зрителей). Назначение стадиона после проведения чемпионата – многофункциональный футбольный стадион высшей категории. Основную загрузку стадиона обеспечивает его использование как домашнего стадиона ФК «Мордовия». На стадионе будут проводиться домашние матчи ФК «Мордовия» в первенстве и Кубке России, могут проводиться международные матчи под эгидой UEFA (за исключением матчей финалов и полуфиналов европейских турниров), иные футбольные матчи, в том числе игры женских, юношеских и детских футбольных команд республики. В будущем планируется использовать стадион для проведения официальных физкультурных мероприятий и спортивных соревнований различного уровня, организации и проведения концертов, выставок, фестивалей. Кроме того, арена будет являться одним из спортивно-развлекательных центров строящегося рядом нового микрорайона Саранска на 30000 жителей.

Итогом чемпионата мира по футболу станет признание повышения статуса республики на международной арене, развитие международных отношений, положительные экономические, социальные и культурные изменения в жизни региона.

## **2. Современное состояние футбола в Республике Мордовия**

В Республике Мордовия по состоянию на 1 января 2018 г. футболом занимаются 30333 человека (из них 2 445 женщин), что составляет 3,7% от общей численности населения региона.

Тренерскую деятельность по футболу осуществляет 81 специалист, из них 37 (45,7%) имеют лицензии РФС. В республике футбол входит в перечень базовых видов спорта.

В регионе 5 стадионов с трибунами для зрителей на 1500 зрителей, 218 футбольных полей.

В соревнованиях, проводимых под эгидой РФС, ежегодно участвуют команды взрослых, юношей, девушек, ветеранов, ФК «Мордовия» играет в первенстве России среди команд ФНЛ.

Развитием футбола среди детей и юношей занимается МРЦ, отделения футбола в городских и муниципальных ДЮСШ, 4 частные футбольные школы в г. Саранске.

МРЦ имеет специализированный интернат на 25 мест на базе ГАУ РМ «Республиканский спортивно-тренировочный центр «Старт» и филиалы в 20 муниципальных районах республики.

Основное внимание в работе МРЦ уделяется вовлечению занятиями футболом детей и юношей дошкольных и общеобразовательных учреждений через открытие секций и команд. В 2018 году организована работа по созданию Детской футбольной лиги региона. На сегодняшний день МРЦ разработан проект Устава Детской футбольной лиги республики и примерный план работы.

В республике ежегодно проводятся чемпионаты, первенства и турниры среди различных возрастных категорий граждан, а также соревнования в рамках общероссийских проектов «Кожаный мяч», «Мини-футбол – в школу», «Мини-футбол – в вузы», «Колосок», «Загрузи себя футболом», в которых принимают участие более 6000 человек.

В регионе за последние несколько лет достигнуты определённые результаты в спортивных дисциплинах футбола.

Успешно выступают команды МРЦ во всероссийских соревнованиях. В 2014 году команда юношей 1994-1995 г.р. стала победителем первенства России среди спортивных школ (U-19), команда юношей 1996 г.р. заняла 2 место в первенстве России среди спортивных школ (U-18), а команда девушек 2001 г.р. заняла 4 место в первенстве России. В 2016 году команда 1999 г.р. стала победителем Кубка РФС среди клубов ФНЛ и ПФЛ зона «Приволжье», а команда юношей 2001 г.р. заняла 2 место в первенстве России зона «Приволжье» и участвовала в финале первенства России. В 2017

году футбольный клуб «Саранск», полностью составленный из местных воспитанников, участвуя в первенстве России среди любительских команд III дивизиона зона «Приволжье», занял 2 место. Достоинство выступают во всероссийских финальных соревнованиях общероссийского проекта «Мини-футбол – в школу» команды общеобразовательных школ г. Краснослободска, п.п. Кадошкино, Торбеево. В составе сборной команды Приволжского федерального округа 8 воспитанников МРЦ становились победителями и призерами первенства России среди юношей различных возрастов.

Несмотря на то, что футбол остаётся самым популярным видом спорта в республике, снижается посещаемость игр профессионального футбольного клуба «Мордовия» с 14000 человек в 2014 году до 500 в 2017 году, что во многом связано с неудачным выступлением команды в РФПЛ и ФНЛ, переходом в ПФЛ, отсутствием спроса на футбол как на зрелищный продукт.

Кроме того, уменьшается количество любительских команд, участвующих в соревнованиях, сокращается число проводимых турниров в городах и муниципальных районах. Основными причинами этого является комплекс взаимосвязанных проблем:

- недостаточная синхронизация и несогласованность спортивных организаций в планировании проведения соревнований;
- недостаточное финансирование развития детского и юношеского футбола;
- низкая доля инвестиций частного капитала в развитие футбола, отсутствие стимулов к инвестициям;
- отсутствие системного подхода к подготовке достаточного числа профессиональных футболистов, тренеров, управленческих кадров;
- недостаточное количество качественных футбольных полей в ряде городов и муниципальных районов республики (г. Саранск, г. Рузаевка, п. Атяшево, с. Атюрьево, Лямбирский район, Большие Березники).

С целью построения эффективной системы развития футбола в Республике Мордовия сформированы базовые предпосылки, способствующие росту показателей развития футбола, а именно:

- имеющийся человеческий потенциал, ориентированный на футбол;
- проведение ЧМ-2018 в городе Саранске;
- развитая спортивная инфраструктура региона, в том числе для занятия футболом;
- государственная поддержка развития физической культуры и спорта в целом и футбола в частности.

### 3. Цель и задачи

Целью Стратегии является создание условий, обеспечивающих возможность эффективного развития футбола, увеличение числа граждан, систематически занимающихся футболом, и повышение конкурентоспособности сборных команд Республики Мордовия по футболу.

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

- создание условий для развития массового и любительского футбола, в том числе по месту жительства и учебы;
- привлечение к занятиям футболом населения различного возраста и социальных групп, в том числе детей и подростков, лиц с ограниченными возможностями здоровья, ветеранов;
- совершенствование системы подготовки спортивного резерва по футболу и повышение конкурентоспособности спортивных сборных команд Республики Мордовия на российской арене;
- проведение массовых муниципальных, городских, региональных соревнований, направленных на популяризацию футбола, совершенствование системы соревнований и учета участников;
- развитие отделений футбола в городских и муниципальных детско-юношеских спортивных школах на базе построенных футбольных полей и стадионов;
- развитие профессионального футбола в Республике Мордовия и его экономической основы;
- повышение роста зрительского интереса к играм команд различного уровня;
- обеспечение общественного порядка и безопасности при проведении официальных спортивных соревнований;
- укрепление материально-технической базы и развитие инфраструктуры футбола;
- совершенствование системы подготовки и повышения квалификации управленческих, педагогических, научных и других кадров, необходимых для развития футбола;
- совершенствование нормативно-правовой базы, обеспечивающей стабильное развитие футбола.

#### **4. Основные целевые ориентиры и этапы их реализации**

Реализация Стратегии предполагается осуществлять в три этапа: первый – до 2021, второй – до 2025, третий – до 2030 года.

В качестве основных целевых индикаторов развития футбола на первом этапе (2018 – 2021 годы), на втором этапе (2022 – 2025 годы) и на третьем этапе (2026 – 2030 годы) определены:

1) увеличение доли граждан, систематически занимающихся футболом, в общей численности населения (на первом этапе до 3,9%, на втором до 4,2% и на третьем этапе до 5%);

2) увеличение численности занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, в общей численности детей в возрасте 5-17 лет (на первом этапе до 1,3%, на втором до 1,4% и на третьем этапе до 1,5%);

3) увеличение количества муниципальных районов, г.о. Саранск, в которых проводятся первенства по футболу (на первом этапе до 15 единиц, на втором до 18 единиц и на третьем этапе до 23 единиц);

4) увеличение численности тренеров, имеющих лицензию РФС в общей численности тренеров по футболу в организациях, осуществляющих спортивную подготовку (на первом этапе – 40%, на втором до 60% и на третьем этапе до 80%);

5) увеличение количества команд МРЦ, участвующих в заключительных этапах первенств федерального округа и России (на первом этапе до 5% от числа турниров, на втором до 8% от числа турниров и на третьем этапе до 10% от числа турниров);

6) увеличение количества отделений футбола в муниципальных спортивных учреждениях (на первом этапе до 23 единиц, на втором до 24 единиц и на третьем этапе до 25 единиц);

7) увеличение количества местных воспитанников в составе ФК «Мордовия» (на первом этапе до 55% от общего количества игроков в заявке, на втором до 60% от общего количества игроков в заявке и на третьем этапе до 65% от общего количества игроков в заявке);

8) увеличение количества детско-юношеских команд, принимающих участие в муниципальных, республиканских и всероссийских футбольных соревнованиях (на первом этапе до 39 единиц, на втором до 54 единиц и на третьем этапе до 69 единиц).

Целевые показатели реализации Стратегии приведены в приложении №1.

## **5. Основные направления реализации Стратегии**

### **5.1. Создание условий для развития массового и любительского футбола**

На современном этапе развития физической культуры и спорта в Республике Мордовия футбол, по-прежнему, остается самым массовым видом спорта, развивающим физические, нравственные и эстетические качества личности, является эффективным инструментом оздоровления населения, воспитания подрастающего поколения.

Массовый и любительский футбол являются основой развития вида спорта.

Развивая футбол, общественность может преследовать сразу несколько социальных задач, а именно: организация досуга школьников и студентов, повышение уровня спортивного мастерства занимающихся, а также задачи всестороннего гармоничного развития личности путем совмещения физического, интеллектуального и эстетического воспитания, то есть использование футбола в воспитании и образовании. Помимо этого, футбол – спортивная игра, которая с точки зрения воздействия на организм ребенка, является универсальным способом физического развития. Это один из немногих видов спорта, который в непринужденной игровой форме

параллельно воспитывает жизненно необходимые двигательные качества (выносливость, силу, ловкость, координационные способности, быстроту).

В связи с ранним набором детей для занятия футболом с пяти лет в МРЦ, в частных спортивных школах и клубах необходимо предусмотреть возможность привлечения детей дошкольного возраста, что позволит им укрепить здоровье, и в дальнейшем отобрать перспективных детей с целью осуществления ими подготовки в соответствии с федеральным стандартом спортивной подготовки по футболу.

Огромный потенциал развития массового футбола в республике — это организация секций и команд в системе среднего и высшего профессионального образования, создание и функционирование Детской футбольной лиги. Возрождение соревнований внутри учебных заведений (соревнования групп, факультетов, общежитий и т.д.), с дальнейшим выходом на республиканский и всероссийский уровень.

Основными направлениями деятельности Детской футбольной лиги станут:

- реализация практической деятельности футбольной лиги,
- максимальное задействование количества участников разновозрастных групп;

ежегодное проведение в регионе всероссийских массовых соревнований по футболу: открытые всероссийские соревнования по футболу среди команд детских домов и школ-интернатов «Будущее зависит от тебя!», всероссийский фестиваль футбола (6х6, 7х7, 8х8), всероссийский фестиваль «День массового футбола», всероссийские соревнования по футболу среди студентов, всероссийские соревнования по футболу среди команд спортивных клубов общеобразовательных организаций и другие мероприятия.

Кроме того, чем шире сеть любительских клубов и команд, тем больше возможностей у населения заняться футболом, непосредственно принимая участие в игре или следя за успехами любимой местной команды. Любительские команды дают возможность большому количеству воспитанников футбольных школ, не ставших профессиональными игроками, продолжать играть.

Значительный сегмент любительского футбола в настоящее время существует в самоорганизованной форме. К примеру, во взрослой возрастной категории соревнования носят, как правило, корпоративный характер. В них участвуют незарегистрированные в ЕИАС команды, информация о матчах не фиксируется в федерации футбола. Такие лиги существуют за счет инициативы и на средства игроков. Взрослые футболисты организуют соревнования по территориальному и профессиональному признаку, зачастую соревнования проводятся по упрощенным правилам. В детском возрасте — это соревнования по месту учебы или жительства.

ФФ РМ необходимо привлечь самоорганизованные субъекты футбола в регулярные футбольные соревнования. В этой связи ключевую роль играет ЕИАС, также предусматривающая создание мобильного приложения к

модулю, ориентированному на субъекты массового, любительского, самоорганизованного футбола. В базе ЕИАС смогут быть зарегистрированы все дисциплины футбола (мини-футбол, пляжный и т.д.), судьи, тренеры, игроки, объекты инфраструктуры и проходящие турниры. Это позволит существенно снизить входные барьеры для игроков и команд, желающих участвовать в футболе на регулярной основе, а также создаст условия для полноценного учета участников «неформатных» турниров. В результате все команды и клубы смогут найти себя в новой системе и получить необходимую поддержку.

В качестве целевых индикаторов успешной реализации Стратегии по развитию массового и любительского футбола могут стать:

- доля граждан, систематически занимающихся футболом, в общей численности населения Республики Мордовия;
- количество муниципальных районов, проводящих первенства по футболу;
- количество детско-юношеских команд, принимающих участие в муниципальных, республиканских и всероссийских соревнованиях;
- количество команд муниципальных районов по футболу, принимающих участие в республиканских и всероссийских соревнованиях, и показавших определенный результат.

## **5.2. Совершенствование системы подготовки спортивного резерва по футболу и повышение конкурентоспособности спортивных сборных команд Республики Мордовия на российской арене**

Основной целью данного направления развития футбола в регионе является формирование в Республике Мордовия эффективной системы подготовки спортивного резерва, которая обеспечит рост числа молодых высококвалифицированных игроков и повышение конкурентоспособности спортивных сборных команд Республики Мордовия на российской арене.

Главной задачей является прогресс и совершенствование профессионального мастерства футболистов, раскрытие их потенциала. Существующая система подготовки профессиональных игроков в МРЦ и отделениях футбола в городских и муниципальных ДЮСШ работает не достаточно эффективно. Большинство игроков не соответствуют уровню клубов РФПЛ, ФНЛ, ПФЛ и сборных команд Российской Федерации. В связи с переходом в ПФЛ ФК «Мордовия» не принимает участие в первенстве России среди любительских команд III дивизиона, молодежная команда и большая группа талантливых выпускников МРЦ осталась без серьезной игровой практики из-за отсутствия потенциально сильных спарринг-партнеров.

Большинство отделений футбола в городских и муниципальных ДЮСШ имеют недостаточное количество квалифицированных тренерских кадров (основная причина – низкая заработная плата). В связи с недостаточным финансированием муниципальных ДЮСШ на неудовлетворительном уровне

остается обеспечение команд спортивным оборудованием, инвентарем и экипировкой, что отрицательно сказывается на уровне подготовки юных футболистов и конкуренции с членами сборных команд республики.

Для дальнейшей подготовки перспективных футболистов и успешного выступления команд юношей на первенствах и кубках субъектов Российской Федерации и РФС необходимо:

- наличие достаточной футбольной инфраструктуры, расположенной в одном месте и позволяющий вести круглогодичный тренировочный процесс;
- подготовка тренеров высокой квалификации (лицензии Pro, UEFA A, UEFA B, А-элитный юношеский футбол, В-юношеская, С-юношеская);
- комплектование отделений футбола ДЮСШ квалифицированными тренерскими кадрами;
- финансирование МРЦ в соответствии с требованиями федерального стандарта спортивной подготовки по футболу;
- финансирование муниципальных ДЮСШ, осуществляющих реализацию программ дополнительного образования, в том числе обеспечение их транспортом, необходимым оборудованием, инвентарем и экипировкой;
- участие юношеских команд МРЦ в соревнованиях с командами равными или превосходящими их по уровню подготовки;
- заключение соглашения о сотрудничестве МРЦ с профессиональным ФК «Мордовия» о развитии молодежного футбола, предусматривающего прогрессивную шкалу компенсации за подготовленных игроков;
- создание в ФК «Мордовия» молодежной команды, укомплектованной местными перспективными футболистами для участия в первенстве России среди любительских команд;
- создание студенческой футбольной команды на базе вузов Республики Мордовия и их участие в соревнованиях Студенческой Лиги России.

### **5.3. Развитие профессионального футбола в Республике Мордовия и его экономической основы**

Результаты и достижения профессионального футбола являются критерием успешности и конкурентоспособности республиканского футбола, а также непосредственно влияют на популярность и массовость футбола в регионе. Профессиональный клуб «Мордовия» является лицом республиканского футбола. Его успешное выступление обеспечивает престиж республики на российской и международной аренах, популяризирует вид спорта в регионе, обеспечивает подготовку местных воспитанников для выступления на профессиональном уровне, содействует привлечению инвестиций в футбол.

В настоящее время основными проблемами профессионального футбола являются:

- снижение интереса к футболу в республике, низкая посещаемость стадионов, отсутствие спроса на футбол как на зрелищный продукт;

- убыточность ФК «Мордовия», почти полностью финансируемого из республиканского и (или) муниципального бюджетов;
- отсутствие комплексного подхода к развитию, а также четкой структуры регионального профессионального футбола, отсутствие у ФК «Мордовия» конкретных целей, встроенных в общее развитие футбольной республиканской системы.

В данной связи необходимо принятие следующих мер:

- определение и закрепление целей деятельности профессионального ФК «Мордовия» в республике, включая подготовку необходимого количества местных воспитанников для создания высокой конкурентной профессиональной среды;
- создание молодежной команды в ФК «Мордовия», принимающей участие в первенстве России среди любительских команд второго дивизиона, что станет одним из необходимых инструментов развития молодых футболистов и будет способствовать реализации проекта МРЦ, обеспечению тесного взаимодействия с региональными футбольными школами и республиканскими любительскими командами;
- создание специализированной организации по обслуживанию и эксплуатации стадионов и футбольных полей в Республике Мордовия, имеющей необходимое оборудование и материальные ресурсы для поддержания инфраструктуры футбола в надлежащем состоянии;
- формирование высококонкурентного зрелищного продукта, в спортивном и коммерческом аспектах, соответствующего целям общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года;
- постепенное замещение государственного финансирования профессионального футбола частными инвестициями.

Реалистичный прогноз показывает, что для сохранения профессионального клуба необходима не просто защита текущих объемов финансирования, а серьёзное увеличение инвестиций. При этом потенциал розничного футбольного рынка (доходов от продажи билетов, атрибутики) очень низок и предпосылок для значимого роста этих доходов в краткосрочном периоде нет. Также не существует стимулов для массового притока частных инвестиций. Понижение уровня спортивной конкуренции негативно скажется на профессиональном росте молодых игроков, которые могли бы стать ближайшим резервом для клуба, а снижение уровня состязательности приведёт к снижению спортивных результатов клуба в первенстве России и, как следствие, дальнейшему падению интереса зрителей.

Для решения данной стратегической задачи необходимо:

- создать условия для привлечения дополнительного частного капитала в финансирование и управление футболом (включая передачу республиканских футбольных площадок, в том числе ЧМ-2018 в пользование МРЦ, ДЮСШ, любительским командам);
- постепенно снизить нагрузку на республиканский и муниципальный

бюджеты за счет пропорционального замещения объёмов финансирования клубов из средств частного капитала.

Программа финансового стимулирования должна быть согласована с уполномоченными министерствами и ведомствами и включать в себя:

- список изменений в действующее региональное законодательство с целью предоставления налоговых льгот, преференций и прочих стимулирующих механизмов частным компаниям, оказывающим финансовую поддержку футбольным структурам;
- дополнительные налоговые льготы организациям, занимающимся обслуживанием и эксплуатацией объектов спортивной инфраструктуры;
- стимулирование клуба на работу со зрителями – элементом, формирующим долгосрочную экономическую стабильность профессионального футбола.

Необходимо повышать качество работы с аудиторией по всем направлениям, так как потенциал доходов от спонсорства – производная от размера аудитории и качества работы клуба с ней. В связи с этими изменениями критически важно для клуба обладать передовыми технологиями работы со спонсорами. Активное использование спортивного рекламного рынка компаниями различного профиля объясняется наличием у него ряда преимуществ перед другими способами продвижения:

- спортивные события привлекают большую аудиторию и обеспечивают значительный охват, именно реклама во время спортивного события характеризуется минимальной стоимостью контакта для рекламодателя;
- использование игроков, символики клубов является уникальным по эмоциональной силе воздействия средством позиционирования бренда продукта или услуги компании;
- новости о клубе, фотографии, видео являются интересным контентом для болельщика, их использование позволяет компаниям эффективно работать с современными средствами маркетинга, такими как интернет-маркетинг и маркетинг социальных групп;
- реализация мер по стабилизации и оздоровлению рынка труда профессиональных футболистов.

В Послании Главы Республики Мордовия Государственному Собранию Республики Мордовия на 2017 год было отмечено о необходимости обеспечения в заявке профессионального футбольного клуба «Мордовия» не менее 50 % местных воспитанников. Это поручение позволило в корне изменить сложившуюся ситуацию и в настоящее время в клубе из 25 заявленных футболистов 12 являются выпускниками МРЦ, двое из них – спортсмены в возрасте шестнадцати лет.

Указанные мероприятия соответствуют общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года. Документом определено к 2030 году требование по обязательному включению 4 игроков из собственной академии клуба и 4 игроков из национальной системы подготовки в заявке клубов РФПЛ, разработка количественных требований к ФНЛ и ПФЛ по обязательному наличию в

заявке молодых игроков (до 21 года) с учетом определенных стратегических целей каждой лиги, разработка системы вознаграждений молодых игроков, нацеленной на развитие их мастерства, разработка и внедрение особого лицензирования (аттестации) организаций спортивной подготовки, аффилированных с профессиональными футбольными клубами, в том числе для целей их участия в молодежных соревнованиях.

#### **5.4. Укрепление материально-технической базы и развитие инфраструктуры футбола**

Основными направлениями обеспечения футбольной инфраструктурой определены:

- анализ обеспечения футбольной инфраструктурой и квалифицированными кадрами на основе имеющихся нормативов, потребности и установленных приоритетов развития обеспечения футбольной инфраструктурой и квалифицированными кадрами;

- применение современных технологий, в том числе на основе разработки и внедрения проектов, дающих значительный эффект при минимальных затратах, инвестирование в реальные проекты, направленные на развитие массовости и доступности вида спорта для различных слоев населения в регионе;

- повышение эффективности использования существующей на данный момент футбольной инфраструктуры;

- обеспечение футбольной инфраструктуры необходимым спортивным оборудованием и инвентарем;

- развитие малого предпринимательства и государственно-частного (муниципально - частного) партнерства в индустрии футбола.

Для развития инфраструктуры футбола необходима реализация комплекса следующих мер:

- проведение сертификации футбольной инфраструктуры;
- создание реестра объектов футбольной инфраструктуры всех видов собственности;

- определение нормативов обеспеченности спортивной инфраструктурой (в том числе футбольными полями) физкультурно-спортивных организаций;

- определение нормативов обеспеченности спортивной инфраструктурой (в том числе футбольными полями) образовательных организаций;

- совершенствование футбольных инфраструктурных программ различных субъектов футбола: единое планирование, определение объемов финансирования в рамках объединенного бюджета, контроль исполнения;

- внедрение типовых проектов объектов спорта для обеспечения массового любительского футбола;

- введение в эксплуатацию новых и реконструкция существующих объектов футбольной инфраструктуры — манежа, стадионов, полей, тренировочных площадок (в рамках, существующих и новых инфраструктурных программ);

- определение показателей эффективности использования для разных типов объектов футбольной инфраструктуры;
- разработка системы оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления районов республики в области развития и эксплуатации футбольной инфраструктуры;
- разработка финансовых стимулов (например, налоговые льготы) и другое.

Основными проблемами данного направления являются:

- отсутствие единства управления и ведомственной принадлежности объектов футбольной инфраструктуры;
- отсутствие единого учета и контроля за состоянием и использованием объектов.

Сегодня большинство футбольных спортивных объектов находятся в республиканской или муниципальной собственности, что в основном связано с их низкой коммерческой привлекательностью.

В качестве целевого индикатора успешной реализации Стратегии по направлению может быть единовременная пропускная способность объектов футбольной инфраструктуры, зарегистрированных в ЕИАС РФС.

#### **5.5. Повышение зрительского интереса, обеспечение общественного порядка и общественной безопасности при проведении официальных спортивных соревнований**

Основными направлениями повышения зрительского интереса, обеспечения общественного порядка и безопасности при проведении официальных спортивных соревнований определены:

- обеспечение широкого освещения подготовки и проведения ЧМ-2018;
- проведение мероприятий в поддержку футбола и их освещение в СМИ (обеспечение информационного представительства всех субъектов футбола в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и в социальных сетях).

Учитывая, что росту посещаемости футбольных матчей препятствует проблема агрессивного и противоправного поведения отдельных групп болельщиков, формирующая негативный информационный фон вокруг российского футбола, необходимо принятие следующих мер:

- приведение технической оснащенности объектов инфраструктуры для футбола в соответствие предъявляемым требованиям, включая внедрение систем идентификации личности зрителей;
- определение системы мер по организации работы с болельщиками и их объединениями, включая меры по пропаганде законопослушного поведения;
- обеспечение межведомственного взаимодействия и выработка совместных решений, заинтересованных органов исполнительной власти Республики Мордовия, РФС, ФФ РМ, ФК «Мордовия», заинтересованных организаций, в том числе предусмотренных утвержденных мер по противодействию «околофутбольной» агрессии.

Для улучшения работы со зрителями (болельщиками) в целях обеспечения общественного порядка и общественной безопасности при проведении официальных спортивных соревнований необходима организация работы ФК «Мордовия» с заинтересованными органами исполнительной власти и организациями, направленная на:

- создание комфортных условий пребывания зрителей на футбольных стадионах;
- организацию различных мероприятий, способствующих увеличению посещаемости футбольных матчей;
- пропаганду культурного поведения болельщиков;
- повышение зрительского интереса к футболу, в том числе: распространение информации о футболе и происходящих в нем позитивных изменениях; создание и показ фильмов и телевизионных передач про российский и республиканский футбол, о легендарных и знаменитых футболистах, а также тематических телевизионных шоу; открытие музеев футбола (включая виртуальную версию в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»);
- организацию тематических фан зон, мероприятий в поддержку футбольных команд.

Ожидаемыми результатами повышения зрительского интереса, обеспечения общественного порядка и общественной безопасности при проведении официальных спортивных соревнований являются достижение следующих контрольных индикаторов, что позволит достичь целевых показателей Стратегии:

- динамика численности людей, интересующихся футболом в Республике Мордовия;
- динамика аудитории, положительно оценивающей результаты спортивных сборных команд Республики Мордовия и ФК «Мордовия»;
- положительная динамика зрительской аудитории, интересующейся результатами ФК «Мордовия» и рост числа зрителей на матчах;
- снижение количества нарушений правил поведения зрителей на официальных спортивных соревнованиях.

## **6. Совершенствование системы подготовки и повышения квалификации управленческих, педагогических, научных и других кадров, необходимых для развития футбола**

Одной из основных проблем республиканского футбола является недостаток высококвалифицированных кадров практически во всех сферах деятельности: тренеры, судьи, управленческие кадры, врачи и другие медицинские работники, спортивные юристы, эксперты по содержанию и использованию объектов футбольной инфраструктуры, методисты. Список профессий, без которых футбол не сможет развиваться, обширен.

Для обеспечения квалифицированными кадрами необходимо провести анализ потребности в специалистах в сфере футбола.

*Тренерские кадры.* В настоящее время в республике работает 81 тренер по футболу, из которых действующие лицензии РФС имеют 37 человек.

*Лицензирование.* В рамках стратегической задачи необходимо:

- произвести информационный учет и аттестацию всех тренеров, задействованных в сфере футбола;
- пересмотреть существующую систему, определяющую соответствие тренерской квалификации (лицензии) перечню работ, к выполнению которых допускается тренер;
- обеспечить условия для работы тренера в соответствии с обновленным федеральным стандартом спортивной подготовки по футболу;
- обеспечить возможность получения электронного дистанционного тренерского образования (онлайн-курсы с возможностью сдачи экзамена в авторизованном центре подготовки);
- разработать меры по повышению привлекательности работы тренера (зарплата высококвалифицированного тренера должна быть сравнимой с зарплатами других специалистов в регионе). Новая образовательная система для тренеров должна содержать инструменты/возможности, стимулирующие тренеров к постоянному повышению и подтверждению своего профессионального уровня.

*Управляющие кадры.* Не менее важно привлечение к работе в футбольных организациях высококвалифицированных управленцев. В настоящее время отсутствует система повышения квалификации, переподготовки и аттестации управляющих кадров в сфере футбола. Задача заключается в разработке программ подготовки управляющих кадров. С учетом существующих требований необходимо разработать программы повышения квалификации и переподготовки управленческих кадров в футболе, включающих в себя следующие темы:

- управление футбольной организацией (стратегия, структура, управление персоналом, система контроля качества);
- правовое регулирование спортивной деятельности;
- финансовый менеджмент;
- маркетинг и коммуникации;
- организация и проведение футбольных мероприятий;
- инфраструктура (планирование, обслуживание, эффективное использование объектов);
- антидопинговая пропаганда, социальная ответственность;
- информационные системы в управлении футболом.

## **7. Мониторинг и контроль реализации Стратегии**

Для мониторинга и контроля реализации Стратегии предусмотрено создание «вертикали» управления, включающей в себя:

- организацию управления реализацией Стратегии;
- контроль за реализацией Стратегии;

- выполнение показателей и индикаторов Стратегии, их своевременная корректировка (при необходимости);
- взаимодействие с основными исполнителями Плана мероприятий по реализации Стратегии;
- взаимодействие с заинтересованными органами исполнительной власти Республики Мордовия и органами местного самоуправления, способствующее развитию футбола.

Цели и задачи органов исполнительной власти Республики Мордовия и органов местного самоуправления в части развития футбола и участия в реализации Стратегии определены в соответствии с их функциями и полномочиями и представлены в таблице:

| Органы<br>исполнительной<br>власти | Цели                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Задачи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Минспорт<br>Республики<br>Мордовия | создание в Республике Мордовия условий, обеспечивающих возможность для массового вовлечения граждан в занятия футболом;<br>участие в совершенствовании системы подготовки спортивного резерва и повышения конкурентоспособности республиканского футбола на всероссийской арене;<br>улучшение обеспечения футбольной инфраструктурой и квалифицированными кадрами | повышение мотивации граждан к систематическим занятиям футболом и ведению здорового образа жизни;<br>утверждение региональных программ развития футбола;<br>совершенствование системы подготовки спортивного резерва;<br>обеспечение деятельности организаций, осуществляющих спортивную подготовку по футболу, в том числе МРЦ;<br>оказание содействия ФФ РМ и создание условий для проведения на высоком организационном уровне республиканских соревнований и турниров;<br>участие в обеспечении успешного выступления спортивных сборных команд республики и ФК «Мордовия»;<br>развитие объектов футбольной инфраструктуры, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов |
| Минобразование                     | создание в организациях,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | повышение мотивации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Республики<br>Мордовия                       | осуществляющих образовательную деятельность, условий, обеспечивающих возможность для массового вовлечения учащихся общеобразовательных школ и молодежи в занятия футболом; участие в создании в футболе среды, свободной от дискриминации и насилия | граждан, в первую очередь детей и молодежи к систематическим занятиям футболом и ведению здорового образа жизни; совершенствование системы подготовки спортивного резерва, организация и проведение на высоком уровне соревнований «Кожаный мяч», «Колосок», «Мини-футбол – в школу»; развитие на территории организаций, осуществляющих образовательную деятельность, объектов футбольной инфраструктуры, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; улучшение кадрового обеспечения ДЮСШ |
| МВД по Республике Мордовия (по согласованию) | создание среды, свободной от дискриминации и насилия                                                                                                                                                                                                | обеспечение общественного порядка и при проведении официальных футбольных матчей; реализация мероприятий по профилактике противоправного поведения футбольных болельщиков                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Минпечати Республики Мордовия                | участие в создании условий, направленных на массовое вовлечение граждан в занятия футболом, рост зрительского интереса к футбольным матчам и создание среды, свободной от дискриминации и насилия                                                   | участие в реализации мероприятий по повышению мотивации граждан к систематическим занятиям футболом и ведению здорового образа жизни; участие в реализации мероприятий, направленных на повышение зрительского интереса к футбольным матчам; участие в реализации мероприятий по профилактике противоправного поведения футбольных болельщиков;                                                                                                                                                                         |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | развитие современных информационных технологий в профессиональном и массовом футболе                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Минздрав Республики Мордовия                     | обеспечение медицинских учреждений в области физической культуры и спорта квалифицированными медицинскими работниками                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | улучшение медицинского обеспечения МРЦ, ДЮСШ, сборных команд республики и соревнований по футболу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Органы местного самоуправления (по согласованию) | создание в соответствующем муниципальном образовании условий, обеспечивающих возможность для массового вовлечения граждан в занятия футболом, участие в совершенствовании системы подготовки спортивного резерва и тренерских кадров, улучшение обеспечения футбольной инфраструктурой; увеличение количества соревнований массового футбола (футбол 6х6, 7х7, 8х8, пляжный футбол) среди различных категорий граждан (особенно среди детей, подростков, женщин, ветеранов, инвалидов) | повышение мотивации граждан к систематическим занятиям футболом и ведению здорового образа жизни; повышение качества подготовки спортивного резерва; участие в создании условий для проведения на высоком организационном уровне футбольных турниров; развитие объектов футбольной инфраструктуры, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; участие в обеспечении общественного порядка и безопасности при проведении официальных футбольных матчей |

Минспорт Республики Мордовия осуществляет координацию деятельности всех сторон, заинтересованных в развитии футбола в Республике Мордовия.

План первоочередных мероприятий и целевые показатели реализации Стратегии до 2030 года приведены в приложениях 1, 2.

Для успешной реализации Стратегии в современных экономических условиях следует создать соответствующую систему индикаторов по каждому направлению и организовать постоянный мониторинг эффективности проводимых мероприятий. Функции по сбору и анализу данных о выполнении программных мероприятий и полученных результатах, а также по выработке необходимых рекомендаций возлагаются на Минспорт Республики Мордовия, Минобразование Республики Мордовия, Минздрав Республики Мордовия, Республиканскую общественную организацию «Федерация футбола Республики Мордовия».

Механизмом контроля за ходом реализации Стратегии является ежегодные аналитические доклады, представляемые Республиканской общественной организацией «Федерация футбола Республики Мордовия» в Минспорт Республики Мордовия.

## Целевые показатели Стратегии

| №<br>п/п | Наименование показателя                                                                                                          | Единица измерения                                                                               | 2018 | 2021 | 2025 | 2030 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 1.       | Доля граждан, систематически занимающихся футболом                                                                               | % от общей численности населения                                                                | 3,7  | 3,9  | 4,2  | 5,0  |
| 2.       | Увеличение доли численности, занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку                                   | % от общей численности детей в возрасте 5-17 лет                                                | 1,2  | 1,3  | 1,4  | 1,5  |
| 3.       | Количество муниципальных районов, г.о. Саранск, где проводятся первенства по футболу                                             | единиц                                                                                          | 10   | 15   | 18   | 23   |
| 4.       | Увеличение численности тренеров от общего числа тренеров организаций, осуществляющих спортивную подготовку, имеющих лицензию РФС | % от общей численности тренеров по футболу в организациях, осуществляющих спортивную подготовку | 35   | 40   | 60   | 80   |
| 5.       | Количество команд МРЦ, участвующих в заключительных этапах первенств федерального округа и России                                | процентов от числа турниров                                                                     | 2    | 5    | 8    | 10   |
| 6.       | Количество отделений футбола в городских и муниципальных спортивных учреждениях, филиалов МРЦ                                    | единиц                                                                                          | 22   | 23   | 24   | 25   |
| 7.       | Количество местных воспитанников в составе ФК «Мордовия»                                                                         | % от общего количества игроков в заявке                                                         | 50   | 55   | 60   | 65   |
| 8.       | Количество детско-юношеских команд, принимающих участие в муниципальных,                                                         | единиц                                                                                          | 24   | 39   | 54   | 69   |

|  |                                                             |  |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  | республиканских и всероссийских<br>футбольных соревнованиях |  |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

Приложение №2

## План мероприятий по реализации Стратегии

| №<br>п/п  | Мероприятие/задача                                                                                                                                                                                                                         | Срок<br>реализации  | Ответственный исполнитель                                                                                                         |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.</b> | <b>Профессиональный клубный футбол</b>                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                   |
| 1.1       | Разработка комплекса мер по привлечению частного капитала к финансированию ФК «Мордовия», а также разработка предложений в действующее законодательство, направленных на создание условий для повышения экономической эффективности клубов | 2018 год            | Минэкономики Республики Мордовия,<br>Минспорт Республики Мордовия,<br>ФФ РМ (по согласованию),<br>ФК «Мордовия» (по согласованию) |
| 1.2       | Разработка подпрограммы «Развитие футбола в Республике Мордовия» государственной программы Республики Мордовия «Развитие физической культуры и спорта» на 2014-2020 годы                                                                   | 2018 - 2020<br>годы | Минспорт Республики Мордовия,<br>ФФ РМ (по согласованию)                                                                          |
| 1.3       | Заключение соглашений о сотрудничестве между ФК «Мордовия» и МРЦ о подготовке спортивного резерва                                                                                                                                          | 2018 год            | ФК «Мордовия» (по согласованию),<br>МРЦ (по согласованию)                                                                         |
| 1.4       | Разработка и внедрение стратегии развития ФК «Мордовия», направленной на улучшение имиджа и коммерческой привлекательности                                                                                                                 | 2018 – 2021<br>годы | ФК «Мордовия» (по согласованию)                                                                                                   |
| 1.5       | Разработка программы работы с болельщиками в целях увеличения доходности клубов                                                                                                                                                            | 2018 год            | ФК «Мордовия» (по согласованию)                                                                                                   |
| 1.6       | Результаты выступления профессионального<br>футбольного клуба «Мордовия»:<br>ФНЛ<br>РФПЛ                                                                                                                                                   | 2018<br>2025        | ФК «Мордовия» (по согласованию)                                                                                                   |

|           |                                                                                                                        |                   |                                                                     |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>2.</b> | <b>Система подготовки спортивного резерва</b>                                                                          |                   |                                                                     |
| 2.1       | Реализация в МРЦ проекта «Поиск талантов»                                                                              | 2018-2030<br>годы | МРЦ (по согласованию)                                               |
| 2.2       | Аттестация тренерских кадров Республики Мордовия                                                                       | 2018-2030<br>годы | Минспорт Республики Мордовия,<br>Минобразование Республики Мордовия |
| 2.3       | Участие команд МРЦ по принципу «равные с равными» во всероссийских соревнованиях                                       | 2018-2030<br>годы | МРЦ (по согласованию)                                               |
| 2.4       | Обеспечение финансирования МРЦ в соответствии с требованиями федерального стандарта спортивной подготовки по футболу   | 2018-2030<br>годы | МРЦ (по согласованию)                                               |
| 2.5.      | Создание в ФК «Мордовия» молодежной команды для игроков не старше 23 лет                                               | 2018-2019<br>годы | ФК «Мордовия» (по согласованию)                                     |
| <b>3.</b> | <b>Массовый и любительский футбол</b>                                                                                  |                   |                                                                     |
| 3.1       | Разработать и утвердить ежегодный республиканский смотр-конкурс среди муниципальных районов по уровню развития футбола | 2018 год          | Минспорт Республики Мордовия,<br>ФФ РМ (по согласованию)            |
| 3.2       | Создание необходимой материально-технической базы для занятий футболом по месту жительства                             | 2018-2030<br>годы | Минэкономики Республики Мордовия,<br>Минспорт Республики Мордовия,  |
| 3.3       | Совершенствование системы проведения соревнований по футболу для населения различного возраста и социальных групп      | 2018-2019<br>годы | Минспорт Республики Мордовия,<br>ФФ РМ (по согласованию)            |
| 3.4       | Реализация пропагандистских мероприятий, направленных на привлечение различных категорий населения к занятиям футболом | 2018-2019<br>годы | Минспорт Республики Мордовия,<br>ФФ РМ (по согласованию)            |
| <b>4.</b> | <b>Развитие футбольной инфраструктуры</b>                                                                              |                   |                                                                     |
| 4.1       | Строительство стадионов и футбольных полей в муниципальных районах республики                                          | 2018-2030<br>годы | Минстрой Республики Мордовия,<br>Минспорт Республики Мордовия       |

|           |                                                                                                                     |                     |                                                                                    |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2       | Сертификация стадионов                                                                                              | 2018-2030<br>годы   | собственники объектов (по согласованию),<br>ФФ РМ (по согласованию)                |
| <b>5.</b> | <b>Кадровое обеспечение футбола</b>                                                                                 |                     |                                                                                    |
| 5.1       | Подготовка, переподготовка и повышение квалификации тренерских, управленческих кадров в сфере футбола               | 2018-2020<br>годы   | Минспорт Республики Мордовия,<br>ФФ РМ (по согласованию),<br>МРЦ (по согласованию) |
| <b>6.</b> | <b>Разработка программ развития по всем разновидностям и дисциплинам футбола</b>                                    |                     |                                                                                    |
| 6.1       | Разработка и утверждение «Программы развития женского футбола в Республике Мордовия»                                | 2018 – 2021<br>годы | ФФ РМ (по согласованию)                                                            |
| 6.2       | Разработка и утверждение «Программы развития пляжного футбола в Республике Мордовия»                                | до 2025 года        | ФФ РМ (по согласованию)                                                            |
| 6.3       | Разработка и утверждение «Программы развития мини-футбола (футзала) в Республике Мордовия»                          | до 2021 года        | ФФ РМ (по согласованию)                                                            |
| 6.4       | Разработка и утверждение «Программы развития футбола среди лиц с ограниченными возможностями в Республике Мордовия» | до 2025 года        | ФФ РМ (по согласованию)                                                            |
| 6.5       | Реализация мероприятий, направленных на поддержку ветеранов футбола                                                 | до 2025 год         | ФФ РМ (по согласованию)                                                            |